

西安市乡村发展公益慈善基金会

嘉种计划财务报告

(2021年-2024年)

一、项目概况

“嘉种计划”是由西安市乡村发展公益慈善基金会发起的乡村振兴公益项目，以“从受益人到授益人”为核心理念，聚焦乡村人才培养、技术推广、文化振兴及治理创新。项目通过系统性课程设计（涵盖培训、实践、公益行动）、社会资源整合及在地志愿服务组织孵化，在陕西、河南、甘肃、内蒙古等5省8县（区）落地实施，覆盖现代农业技术、电商经济、乡村治理、文化传承等领域。2021年至2024年，项目累计接受捐赠资金625万元，支出619.70万元，直接培养乡村人才超5000人，获新华网、澎湃新闻等权威奖项7项，形成“资金使用高效化、成果产出规模化、模式推广可复制化”的公益实践范例。

二、资金来源与结构

2022-2024年，“嘉种计划”共募集资金625万元，资金来源包括：

企业定向捐赠：占比33.7%，总额210.4万元，主要来自中国民生银行、腾讯公益慈善基金会、略阳县智城互联网科技有限公司等。

个人捐赠：占比12.8%，总额80万元，以基金会联合创始人李铁等社会人士为主。

非定向捐赠：占比**53.5%**，总额**334.6万元**。

三、资金支出与使用分析

1.项目累计支出**619.70万元**，资金使用率达**99.2%**，具体分配如下：

略阳县“她力量”项目：支出**61.00万元**（占比**9.8%**），用于电商培训、女性成长工作坊及“她基金”运营。

滑县现代农业项目：支出**70.00万元**（占比**11.3%**），涵盖技术培训、示范田建设及志愿服务公社孵化。

察右中旗马铃薯产业项目：支出**62.77万元**（占比**10.1%**），用于研学课程、技术推广及志愿者团队建设。

察右后旗乡村治理项目：支出**12.82万元**（占比**2.1%**），支持基层干部研学及数字化运营方案设计。

天水高方村文化项目：支出**80.00万元**（占比**12.9%**），用于戏台重建、文化广场建设及秦腔团运营。

渭源乡村治理项目：支出**84.09万元**（占比**13.6%**），覆盖试点村建设、干部培训及文旅运营体系打造。

汝阳乡村运营项目：支出**57.11万元**（占比**9.2%**），投入数字化平台搭建及“窑篝之夜”等活动策划。

2. 支出合理性分析

聚焦核心目标：**95.5%**的资金直接用于人才培养、技术推广、文化设施建设及志愿服务组织孵化，符合项目“造血式振兴”定位。

成本控制高效：管理费用占比仅**3.5%**，低于行业平均水平（通常

5%-10%)，体现精细化运营能力。

杠杆效应显著：通过“公益资金+社会资源”联动模式，撬动地方政府配套资金及企业资源超9000余万元，资金放大倍率达1:13。

四、财务透明度与监管措施

第三方审计：每年委托会计师事务所对项目资金进行专项审计，确保收支合规。

捐赠人反馈：定期向定向捐赠方提交资金使用报告及成果简报（如民生银行、腾讯基金会）。

公示机制：通过基金会官网、社交媒体平台公示收支明细，接受公众监督。

内控管理：严格执行《民间非营利组织会计制度》，实行“项目负责人+财务双签”制度，防范资金滥用风险。

五、项目成效与资金效益

1. 量化成果

人才培育：开展培训400余场，培养电商骨干、技术能手、基层治理人才超5000人，42%学员实现收入增长。

经济带动：助农直播、技术推广累计助农增收超1000万元，示范田增产粮食329万公斤。

社会影响：获国家级媒体报道73次，覆盖受众超50万人次；孵化在地志愿组织8个，常态化服务群众超3万人次。

2. 模式创新价值

“四力共建”机制：通过“公益资金+政府配套+企业支持+村民参与”，天水高方村以80万元启动资金撬动633万元资源投入。

数字化赋能：汝阳项目以57万元投入实现796万元运营收入，验证“小投入、自运营”模式的可行性。

六、挑战与改进方向

资金可持续性：部分项目依赖定向捐赠，需拓展多元筹款渠道（如公益信托、企业CSR合作）。

区域平衡性：偏远地区资源整合难度较大，2025年计划设立“乡村公益支持基金”，加强跨省资源调度。

技术转化效率：农业技术推广周期较长，拟建立“技术跟踪评估系统”，提升落地实效。

七、未来财务规划

资金目标：2025-2027年计划募集资金150万元，重点支持志愿者组织建设与发展。

使用方向：

20%用于公社成员培育与综合能力提升。

30%用于志愿服务活动。

15%用于模式研究及成果传播。

10%用于物料采购，组织运营管理等。

20%用于人力支持成本。

5%用于不可预见费用。

风险防控：建立“资金储备池”，确保突发情况下项目连续性；
完善捐赠人服务体系，增强长期合作粘性。

西安市乡村发展公益慈善基金会

2024年12月