

西安市乡村发展公益慈善基金会

嘉种计划项目总结报告

(2021年-2024年)

一、综述

嘉种指优良的种子，出自《诗·大雅·生民》：“诞降嘉种，维秬维秠”，上天将嘉种赐予周人先祖后稷，后稷传播到人间并教民耕种。在全面推进乡村振兴战略背景下，针对乡村人才流失、技术断层、文化凋敝等痛点，西安市乡村发展公益慈善基金会借此寓意，发起“嘉种计划”公益项目。

项目以“从受益人到授益人”为理念，面向在乡村的基层干部群众，根据县域实际需求，以相关项目成功案例为课程，创新性地开发了基础知识讲解、实地作业指导、考察研学、技术落地应用、示范项目实践、互助提升、志愿者推广等集培训、实践、学员公益行动于一体的课程体系，采取“应用场景教学+示范项目实践”的教学方式，将人才培养、技术落地和实际应用相结合，还注重学员综合能力提升和公益精神培养，并广泛动员社会力量参与，为当地带来乡村振兴示范项目、专业化人才队伍的同时，辅导组建在地项目及技术推广志愿者组织，探索乡村人才培养的可持续发展路径。

嘉种计划将持续深化造血式乡村振兴模式创新，通过系统化赋能构建乡村发展生态圈。项目模式框架图如下：



已实施的专业领域包括：乡村治理与建设、运营，现代农业技术，电商直播，

文化振兴，社区志愿组织建设等，实施地域包含陕西省略阳县，河南省滑县、汝阳县，甘肃省渭源县、天水市麦积区，内蒙古自治区察右中旗、察右后旗等。

党的十八大以来，我国全面推进乡村振兴战略，社会组织在人才培育、技术革新、文化传承等领域积极探索创新路径。“嘉种计划”作为多元化公益项目集群，通过精准定位乡村需求、整合多方资源、构建可持续机制，形成“人才培育—技术赋能—文化激活—治理创新”的全链条乡村振兴解决方案，为不同区域提供可复制的实践经验。略阳乡村“她力量”女性成长实践营聚焦乡村女性发展短板，以电商直播为切入点，通过“她讲堂、她组织、她平台、她基金”四大板块，累计开展**21**期电商课程和**6**期女性成长工作坊，培养**112**名女性电商人才，成立“她力量”电商公社并设立专项基金，联合**15**所高校发起“乡益乡行·青春助农”活动，带动近**6000**名大学生助力农产品销售，形成“技能培训—社群协作—产业联动”的闭环模式，获评陕西省社会组织参与乡村振兴“优秀项目”，其经验被纳入中国农业大学乡村振兴学术研究案例。滑县现代农业技术实践营立足“豫北粮仓”产业基础，联合中化农业等龙头企业，以“从受益人到授益人”为核心理念，创新“田间课堂+志愿服务”模式，累计培养**1100**名技术骨干，推广现代农业技术**3**万亩，小麦示范田亩产最高增产**13.5%**，孵化出**32**人组成的乡村志愿服务公社，开通助农热线开展技术帮扶**5000**余亩，辅导**10**名学员获省级农业竞赛奖项，**2**家合作社入选“中国农民专业合作社**500**强”，构建起“专家指导+农户互助”的可持续技术推广体系，相关成果被新华网等主流媒体报道并斩获**5**项国家级奖项。察右中旗马铃薯产业实践营通过**11**期“研学+实践”课程，一对一辅导**1.3**万亩种植区，帮助农户实现增产**329**万公斤，建设**500**亩示范田创下亩产**6**吨的区域纪录，组建“行业专家+本土能手”的**26**人志愿服务队，形成技术推广与产业升级的双向驱动。察右后旗乡村治理实践营针对**87**名村支书开展**16**个月系统培训，通过跨省研学吸收河南西裴村数字化运营经验，推动**13**名基层干部成长为治理骨干，设计完成多份本土化乡创方案，为牧区乡村振兴注入新思维。渭源创新实践训练营作为嘉种计划的首个乡建项目，通过“政策解读+案例研学+实践操作”三维培养模式，在**5**个试点村实施**7600**万元建设项目，

打造文旅整县运营体系，元古堆村入选国家“一县一品”典型案例，村支书董建新当选全国人大代表，吸引民生银行等机构追加**260**万元资金开展文化振兴项目，形成“人才培养—项目建设—产业融合”的示范效应。天水高方村文化振兴行动创造性采用“四力共建”模式，通过重建百年戏台、成立秦风秦腔团，激发村民自发捐款**75.87**万元，联动政府完成**558**万元基础设施改造，吸引**6**家机构设立实践基地，举办重阳文化节等活动，实现“文化激活—资源聚合—全面发展”的连锁反应，入选全国乡村文化振兴典型案例。大学生乡土实践夏令营作为青年人才储备工程，组织北京大学等高校学子开展耕读研学，设计的“直播助农”“网红村运营”等课题直接应用于略阳乌鸡销售，两小时直播创收超**1300**元，相关活动获新华社等**50**余家媒体报道，为乡村振兴储备新生力量。汝阳乡村运营项目探索“数字化+自组织”模式，在窑沟村策划“窑篝之夜”等活动实现运营收入**796**万元，形成“小投入、微改造、自运营”的“汝阳经验”，被洛阳市委全域推广，《农民日报》头版专题报道其创新实践。系列项目累计培养各类乡村人才超**3000**人，带动技术推广**4.3**万亩，激活文化空间**12**处，促成社会投资超**9000**万元，形成“社会组织搭台、政府企业联动、群众深度参与”的振兴范式。

至今，嘉种计划累计开展培训课程超过**400**场，培养各类乡村振兴人才超过**5000**人次，有效推动了项目地乡村振兴事业的发展，荣获新华网、澎湃新闻等权威奖项**7**个。真正实现“培育一粒嘉种，收获万亩希望”的乘数效应，为新时代乡村振兴提供鲜活样本。

二、项目案例

1. 嘉种计划·略阳乡村“她力量”女性成长实践营

党的十八大以来，我国农业农村发展取得历史性成就。这十年，是我们全面打赢脱贫攻坚战，启动实施乡村振兴战略，农业农村发生重大变革的十年。进入新时期，党的二十大报告提出，要全面推进乡村振兴。在新时代乡村振兴的战略背景下，

农村女性肩负着新的时代使命，是乡村振兴活动中不可替代的重要力量，对乡村的突出贡献体现在方方面面。

经陕西省民政厅、陕西省农业农村厅指导，西安市乡村发展公益慈善基金会联合陕西省志愿服务联合会，共同发起嘉种计划·略阳乡村“她力量”女性成长实践营项目。她力量分为她讲堂、她组织、她平台、她基金四大板块，以电商直播实训作为切入口，为在地女性提供包括就业创业、健康服务、心理支持、个人发展等全面的培训及活动，通过线上女性互助社群，为乡村女性发展提供全流程陪伴支持，并建立以女性力量为主导的在地志愿服务团队，助力“她力量”参与乡村振兴。

2023年9月启动以来，开展了21期电商直播课程和女性成长工作坊，提供陪伴式跟踪服务20余次，为当地培养乡村女性电商人才112人，并辅导、支持学员成立本地志愿服务组织——略阳“她力量”电商公社，设立“她基金”，获当地爱心企业捐赠善款4000元，助力公社可持续发展。该项目被陕西省民政厅评选为社会组织参与乡村振兴“优秀项目”。项目以略阳县乡村电商女性为培训对象，培训周期12个月。

2023年9月11日，略阳乡村“她力量”女性成长实践营举行了启动仪式及第一期电商培训。西安市乡村发展慈善公益基金会，陕西省志愿服务联合会，略阳县委常委、县人民政府、宣传部和8家省级略阳合力团单位，以及汉中市民政局、社会组织服务中心，略阳县民政局、县乡村振兴局、县妇联和导师、学员约100人参加启动仪式。第一期课程是为期3天的封闭式培训，包括《手机摄影和短视频拍摄》、《照片与短视频剪辑软件的应用》、《志愿者服务与团队建设》、《直播间场景搭建与直播技巧》和《如何讲解产品才能打动客户》等，内容丰富，极具实用性。

2023年10月-2024年5月，组织开展了6次线下女性发展工作坊活动。项目组特别邀请了对乡村妇女和儿童方面经验丰富的导师，针对学员打造了包括《女性自我价值探索和自信心提升》、《女性职业发展》、《女性合作发展》、《女性自我关怀》、《家庭养育和儿童发展》以及《女性领导力提升与自组织培育》线下女性发展工作坊课程内容。让学员通过线下女性赋能工作坊，打造有归属感、紧密协作、

有效互动的女性社群，提升社群成员的自信心、价值感、领导力以及团队成员间的协作能力，助力女性实现个人和社群发展目标。

2023年11月-2024年9月，项目组组织学员开展了15次短视频拍摄及电商直播知识培训课程。项目导师通过线上+线下的方式为学员讲解了《短视频拍摄技巧》、《短视频脚本撰写》、《短视频景别运镜》、《短视频内容策划》、《如何选择爆款农产品》、《如何开通橱窗》以及《怎么申请样品》等精彩课程内容。让学员通过培训课程，提高自身的短视频内容质量和直播的相关话术等综合能力，助力女性实现经济赋能。

2023年9月-2024年9月，项目组提供陪伴式跟踪服务20余次，通过了解学员日常直播及团队活动过程，对团队成员学习及实践经历进行陪伴式记录，收集学员对项目及未来规划的反馈意见和想法，便于项目组在后续进行活动优化升级。

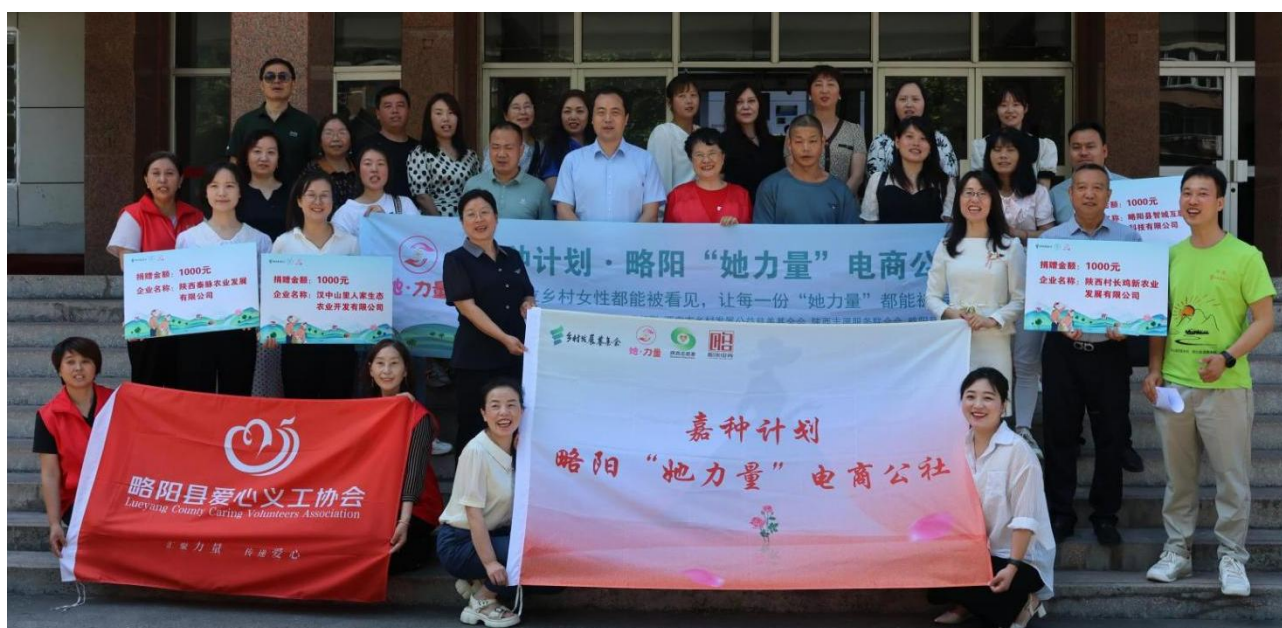


2024年6月25日，通过学习实践，在项目组辅导支持下成立了本地志愿服务组织——略阳“她力量”电商公社，设立“她基金”，基金会投入32600元，当地爱心企业捐赠善款4000元，助力公社可持续发展，学员现已开展1次电商知识宣讲活动、1次助农直播、2次助农助老志愿服务活动，帮助农户销售农产品，增加收入。

联合略阳县民政局等，携手百所高校，共同发起“乡益乡行·青春助农”助力“略阳乡村‘她力量’女性成长实践营”乡村振兴公益主题活动，目前，已在15所高校开展，近6千名大学生通过线上+线下的方式参与，积极宣传推广略阳农产品，

销售总额已达13913.8元，其中表现优异的300名学生获基金会“优秀志愿者”荣誉称号。

2024年6月，该项目被陕西省民政厅评选为社会组织参与乡村振兴“优秀项目”。8月31日，在第二届“乡村振兴与妇女发展”学术研讨会上，中国农业大学人文与发展学院陆继霞教授指导的林秋香博士以该项目为课题案例，分享了社会组织如何赋能乡村妇女、助力乡村振兴的研究成果。



2. 嘉种计划·滑县现代农业技术实践营

农业农村现代化是我国非常重要的发展战略，2022年《国务院关于印发“十四五”推进农业农村现代化规划的通知》中指出：“三农”工作是全面建设社会主义现代化国家的重中之重，坚持农业农村优先发展，全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化。2024年中央一号文件指明：实施乡村振兴人才支持计划，加大乡村本土人才培养，有序引导城市各类专业技术人才下乡服务，全面提高农民综合素质。强化农业科技人才和农村高技能人才培养使用，提高农民教育培训实效。

滑县位于河南省东北部，属黄河故道，地势平坦，土壤肥沃，气候条件优越，人口148.8万，耕地面积201万亩，总产30亿斤左右，是中国小麦第一县，全国唯一获得十二连冠的粮食生产先进县，素有“豫北粮仓”之称。但当地农业种植多以传

统模式为主，现代农业技术推广、普及和应用程度较低，大多数农民没有参加过系统性的现代农业技术培训，提升潜力巨大。

为助力滑县农业从传统经验农业向现代农业转型升级，做优做强滑县农业产业，在中国民生银行的资助下，2023年4月，西安市乡村发展公益慈善基金会和滑县人民政府联合发起嘉种计划·滑县现代农业技术实践营公益项目，中国农业龙头企业中化现代农业有限公司、先正达集团中国提供技术支持。

项目以“从受益人到授益人”为理念，创新性地设计了集培训、实践、学员公益行动于一体的培养方案，通过知识传授、田间指导、考察研学、技术落地、示范田实践、互助提升、志愿服务等课程培养现代农业技术人才，同步培养学员公益精神，指导学员组建农民为主体的志愿者组织，开展公益帮扶活动，帮助更多种植户，推广现代农业技术。



至今，已为滑县培养现代农业技术人才超过1100人；推广现代农业技术超过3万亩，其中，学员小麦示范田亩产增产13.5%；公社开通助农服务热线，常态化志愿帮扶，已开展公益活动30余场，受益群众超过5000人，帮扶面积达到5000亩；培养专家级优秀学员10余人，其中，2人参加河南省及安阳市高素质农民创新创业大赛，获省级优秀奖、市级二等奖；2人的合作社荣登农民日报社“2024中国农民合作社500强”；3人成为高级农艺师；1人荣获2024爱福地杯全国金牌农技师短视

频大赛“金牌农技师”称号。

嘉种计划·滑县乡村志愿服务公社于2024年5月9日成立，由中国民生银行资助，滑县人民政府、农业农村局支持，西安市乡村发展公益慈善基金会辅导，目前社员32人，均为滑县本地种植户，其中20人为嘉种计划·滑县现代农业技术实践营的骨干学员。公社设理事会、监事会。目前，选举产生理事长1名，副理事长10名，监事长1名，监事2名，公社成员18人。以“为农民服务”为宗旨，组织成员开展现代农业技术普及的志愿服务活动，并举办高素质农民经验技术交流会等公益行动，向社会公布热线电话，常态化助农帮扶，帮助滑县更广大的农户学习、应用科学技术，提升种植和管理水平，实现增产增收。

项目被中国农网、中国农村远程教育网、河南农报、滑县融媒等媒体关注和报道。2024年9月27日，项目荣获新华网、澎湃新闻等各类奖项5个。

3.嘉种计划·察右中旗现代农业技术实践营

农业农村现代化是我国非常重要的发展战略，2022年《国务院关于印发“十四五”推进农业农村现代化规划的通知》中指出：“三农”工作是全面建设社会主义现代化国家的重中之重，坚持农业农村优先发展，全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化。2024年中央一号文件指明：实施乡村振兴人才支持计划，加大乡村本土人才培养，有序引导城市各类专业技术人才下乡服务，全面提高农民综合素质。强化农业科技人才和农村高技能人才培养使用，提高农民教育培训实效。

察右中旗位于内蒙古自治区乌兰察布市中部，从20世纪90年代开始，大力发展马铃薯产业，为提升农业现代化水平，推动农业技术普及，培养本土化农业人才，2023年4月，西安市乡村发展公益慈善基金会和察右中旗人民政府联合发起嘉种计划·察右中旗现代农业技术实践营公益项目，中国农业龙头企业中化现代农业有限公司先正达集团中国提供技术支持。

2023年3月至2024年12月完成“研学+实践”课程共11期，培养现代农业技术人才331人次，实地一对一辅导马铃薯种植面积超过13030亩。帮助15户骨干学员

马铃薯增产329万公斤，增收526万元，荣获澎湃新闻新闻社2023“年度责任践行乡村振兴”奖。



2024年，与察右中旗塞北农牧业专业合作社合作，建设500亩马铃薯现代农业技术示范田，麦肯一号亩产达3.9吨，冀张薯226亩产达6吨，创区域历史纪录，在“察右中旗粮油规模种植主体单产提升行动”中获得一类奖项。

2024年4月，项目培育组建了嘉种计划学员为主体的本地农民志愿者组织——嘉种计划·察右中旗志愿者服务团队，并于同年9月在察右中旗委员会社会工作部完成备案。志愿者团队由26名成员组成，组织架构清晰，职责明确。志愿者涵盖农业大学导师、农科院技术员、先正达集团中国导师等具有现代农业知识的专业人才，及有多年实践经验的本地种植户，形成“行业专家+本土专家”的人才队伍模式，以“为农民服务”为理念，秉承“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，从受益到授益人，开展农业技术推广的志愿服务活动。

4. 嘉种计划·察右后旗乡村治理与运营实践营

由中国银行保险监督管理委员会普惠金融部指导，中国民生银行资助，西安市乡村发展公益慈善基金会联合察哈尔右翼后旗人民政府共同发起，以全旗87个村党

组织书记（或村委会主任）为培训对象，培训周期16个月。

2022年8月1日，察右后旗实践营在内蒙古自治区乌兰察布市察右后旗举行了启动仪式及理论授课。察右后旗乡村振兴大讲堂。察右后旗旗委旗政府17个部门，6个乡镇，2个苏木负责人，87个行政村的村党组织书记、第一书记，共计212人参加培训。导师团导师李兵弟、孙君分别以《狠抓农业农村两个现代化，将乡村振兴战略落到实处》、《乡村振兴从平民化开始》为主题，为学员们带来了一场精彩的乡村建设政策解读和中国式乡建的理念与实践授课。



2023年3月12日-19日，项目组组织实践营骨干学员赴河南省安阳市西裴村、庙荒村进行研学。课程共5天，项目组精心挑选实践经验丰富的导师及嘉宾，量身打造了包括专题授课、参观乡建规划与运营案例项目、入户走访、课题研讨、乡创计划设计等课程内容，学员们不仅看到了很多新模式，学到了很多新理念、新方法，掌握了很多新本领，还完成了自己的第一份乡创计划设计，理论与实践相结合，收获颇丰。

2023年12月6日-8日，实践营学员赴洛阳市汝阳县开展研学活动。汝阳研学团一行走访了上坡村、杜康村、登山村和东保村，实地考察、学习了“村民自组织与数字化整村运营人才计划”公益项目及成效，并就该项目进行了深入座谈交流，就项目开展的方式、活动的组织与执行、自组织队伍建设及数字化运营平台的搭建入

驻进行探讨，研学团领队察右中旗人民政府副旗长郑金字做了总结发言，表示积极借鉴学习汝阳模式的活动经验，助力察右后旗乡村振兴事业进一步发展。

通过项目的开展，为察右后旗培养了**212**名具备乡村治理能力和运营理念、经验的人才，通过研学，为学员的打开了眼界、增长了见识，学习到了乡村治理和运营的相关知识和经验，为察右后旗的乡村治理与运营提供了诸多经验和参考，其中**13**人成长为乡村振兴优秀人才，推动了察右中旗乡村治理和运营的相关工作。

5.渭源·嘉种计划乡村振兴创新实践训练营

作为嘉种计划乡村振兴实践营的首个公益项目，得到了来自腾讯公益慈善基金会、渭源县人民政府、腾讯为村发展实验室、中国城镇化促进会城乡统筹发展委员会等单位的大力支持。项目以乡村治理与建设为主题，结合渭源县的乡村建设需要与计划，选取元古堆、渭河源、罗家磨、王家店、官路五村作为乡建实践试点村，针对渭源县专职化村党组织书记及部分乡镇、县直机关干部，开展了包括国家乡村治理与建设政策解读，乡村规划、建设与运营基本知识，案例分析讲解，实地考察研学，试点村规划与建设，运营实践等一系列课程，旨在通过学习与实践，提升基层干部在乡建方面的理论水平、工作技能和管理能力。

从**2021年10月**启动，至**2023年9月**，项目已完成全部课程计划，圆满结项。课程共分两个阶段，分别为学研阶段和实践阶段。

学研阶段：周期为**4**个月，从**2021年10月**至**2022年1月**。聘请中国城镇化促进会城乡统筹发展委员会、北京绿十字、农道联盟等机构的国内乡建领域领军人物组成导师团，课程内容包括国家乡村治理与建设政策解读、成功案例分析讲解、赴案例点实地考察研学及乡建方案调研、规划等，让学员初步掌握乡建工作的基本技能，提高对乡建方案、规划的研判水平。

在学研阶段的**4**个月内，项目组主要开展了两期全员集中培训和为期三个月的课题组学员学习研讨与试点村乡建方案设计，每期集中培训都包括现场授课和实践指导两个环节：**1**) 第一期集中培训为期**4**天，于**2021年10月15日至18日**在渭源开

展。期间，导师团带领课题组学员赴试点村调研，分组撰写调研报告、规划纲要；2) 第二期集中培训为乡建案例村研学，原计划于2021年12月举办，受疫情影响延至2022年7月14日至16日，与实践阶段培训合并举行，赴河南省信阳市郝堂村开展现场授课及实践学习，导师团带领学员进行实地研学考察、运营观摩、访谈交流，开展针对性案例讲解，并于培训最后一天，分组展示规划方案和学习成果；3) 课题组学员分为两个小组，分别针对本项目的两个实践试点村王家店村和官路村，开展学习研讨和乡建方案设计，2021年10月至12月，每周六集中一天，在导师的指导下，通过小组学习、调研、讨论、设计的形式，交流分享各自在培训和调研过程中的成果和收获，综合归纳学习进度，梳理研究调研情况，最终编制完成2套针对两个试点村的建设规划方案。



实践阶段：实践阶段周期为12个月，从2022年2月开始（因疫情影响试点村建设进度，最后一期运营课程顺延至2023年9月）。实践阶段以5个试点村的建设与运营为主要内容。在此期间，由中国城镇化促进会城乡统筹发展委员会、北京绿十字、农道联盟组成的导师团根据试点村建设进度指导学员学习，并带领学员开展了三期实地集中观摩学习及项目建设运营辅导：1) 第一期集中学习为期半天，与实践阶段启动会合并举行（因疫情影响，线上举行），导师讲解了乡村建设与运营实践阶段的基本知识与规范，以及成功经验和失败教训；2) 第二期集中学习为期1天，

在渭源县元古堆村施工现场开展。通过对元古堆村旅游项目建设的实地走访、建设运营案例解析，让学员掌握旅游类建设项目的建设运营知识和规则，以及在实践中应用的具体方法和技巧；3）第三期集中学习为期3天，在信阳市郝堂村开展（与学研阶段第二期课程合并举行），主要通过郝堂村的总设计师孙君现场教学指导的方式，讲授郝堂村的规划设计和运营思路，并通过座谈交流，解决学员们参与乡村建设运营过程中的实际问题和困惑。

渭源实践营通过线下线上授课、案例教学、课题研究、实地研学、实践参与等多元培养模式，在为渭源县打造阶梯型本地乡村建设人才队伍的同时，也为当地引进了先进适用的乡建理念、知识和经验，得到了渭源县委、县政府的高度重视和认可，全力支持将其应用到本地5个实践试点村的建设中，在全县形成了示范引领效应，其中元古堆村的建设得到了国家乡村振兴局的肯定和表彰，入选国家乡村振兴局第一批全国“一县一品”特色文化艺术典型案例和巩固拓展脱贫攻坚成果村级实践交流基地；并且有力推动县委、县政府以5个试点村为基础，结合其他景点，打造乡村文旅的整县运营模式。借助媒体传播，对当地的建设及发展情况进行了宣传报道，扩大了渭源的知名度。



项目直接影响：打造了阶梯型的本地化乡村建设人才队伍；渭源全县500多名干部参加了培训，建立了乡村建设的基本理念，提升了乡村建设的基础理论水平；100名返乡大学生专职化村党组织书记及乡镇、县直机关干部掌握了乡村治理与建

设运营的基础理论和基本方法；16名实践组（课题组）学员对乡村规划与建设的基本知识有了较为全面系统的了解，具备了村庄规划设计和产业运营的基本技能；嘉种计划学员、元古堆村党支部书记董建新作为优秀基层乡村干部，光荣当选第十四届全国人大代表。

项目间接影响：高质量完成5个实践试点村的建设，有力推动县委县政府打造文旅产业整县运营模式；嘉种计划实践组学员充分发掘王家店村、官路村、元古堆村、罗家磨村、渭河源村等5个实践试点村自身发展的特点禀赋，针对性地提出规划建设方案。政府共筹措7600多万元，用于5个村的建设运营，打造了乡村产业和宜居环境，村容村貌焕然一新，受益人口达9000余人；2023年2月，元古堆村入选国家乡村振兴局第一批全国“一县一品”特色文化艺术典型案例，入选巩固拓展脱贫攻坚成果村级实践交流基地；2023年4月29日，渭源县委、县政府在元古堆村举行“渭源县乡宿整体运营启动仪式”，以5个试点村为基础，打造整县运营体系。

媒体传播广泛，项目影响力持续扩大。渭源实践营项目采取文字报道、视频、图片等形式，通过多种渠道广泛传播。搜狐视频、腾讯为村、凤凰网心直播、快手、益直播进行直播，学习强国、新华网、甘肃日报、甘肃电视台、定西日报、定西电视台等媒体报道了相关活动，形成了较高的知名度和影响力。

通过广泛的媒体传播，渭源实践营获得了社会的广泛认可与关注。多家央企和多个地方政府主动联系乡村发展基金会，希望合作举办嘉种计划乡村振兴实践营项目。民生银行捐赠资金100万元，提出希望在内蒙、河南两地结合当地的产业发展优势，实施嘉种计划乡村产业振兴实践营；深圳中环油捐赠80万元，希望在甘肃天水实施嘉种计划乡村文化振兴实践营。目前，该批项目均已开始执行。

6.天水市高方村乡村文化振兴行动计划

随着高方村村民物质生活水平的提高，其精神生活需求越来越迫切。原本为村民提供文化生活的戏台因年久失修而倒塌倾毁，致使全村再无文化活动场所。在全面推进乡村振兴的大好形势下，全村老百姓的最大心愿就是希望能够得到政府和社

会各界的支持，保护好这一座百年历史的“照壁”文物——重建老戏台，建设一个乡村文化广场，重新组建乡村秦腔社团，丰富村民文化生活，助力乡村秦腔的传承与发展。为全面贯彻落实党的二十大精神 and 全面推进乡村振兴的国策，充分调动、发挥社会力量，助力乡村发展。甘肃省天水市麦积区琥珀镇人民政府提出申请，西安市乡村发展公益慈善基金会联合中国农业大学、长安大学，选择琥珀镇高方村，共同实施以传承本土秦腔文化为核心的乡村文化振兴示范村公益项目，树立留得住传统，记得住乡愁，以传统文化为载体，促进村庄全面发展的典型，打造乡村文化振兴样板。通过实地考察调研，在充分讨论、协商的基础上，在琥珀镇高方村开展“天水市高方村乡村文化振兴行动计划”公益项目。



2023年5月，得知高方村戏台因年久失修而倒塌，村民热切期盼能够重建，在西安市乡村发展公益慈善基金会联合创始人李铁、高旺盛的牵线支持下，项目组多次赴高方村实地考察调研，在充分讨论协商的基础上，经理事会审议批准，与琥珀镇人民政府于2023年7月签署捐赠协议，捐赠80万元（由西安市乡村发展公益慈善

基金会联合创始人李铁定向捐赠），发起高方村乡村文化振兴公益项目，旨在塑造以传统文化为载体促进村庄全面发展的典型案例。项目模式为：通过文化广场建设，引导、带动村民开展秦腔文化活动，促进乡风文明，进而带动周边村庄以及整个区域乡村文化活动的发展壮大，以文化兴盛带动乡村全面发展，探索出一条文化振兴促发展的典型模式和可行性路径，并以此为范本，在全国其他地域推广、复制。

2023年7月12日，举行了高方村村民文化广场奠基仪式。2023年11月11日，举行了落成典礼。

随着项目的开展，公益理念在高方村得到传播，群众公益精神逐渐形成，并有效带动了村民们共建村庄的热情，村民们出工出力、捐款捐物、建言献策、链接资源，共同支持家乡文化广场建设。与此同时，村民们还自发成立了志愿服务队伍，积极参与工程建设和典礼筹备，全面助力村庄各项事务开展。高方村实践营得到各方的关注和认可，不仅当地群众捐款热情高涨，社会各界的爱心人士和爱心机构也纷纷慷慨解囊，支持项目开展。除协议善款外，高方村共收到来自336名村民、爱心人士和3家爱心单位的捐款，共计758700元。



2024年5月，高方村秦风农民秦腔团成立，并举行了盛大的庆典活动。10月，高方村首届重阳文化节暨和美乡村建设推进会隆重举行，项目的成效和影响力与日俱增。影响、带动了社会各界对高方村的关注、支持。在甘肃省水利厅的积极支持下，落地省级水利项目——小流域水土保持，投入资金458万元；在麦积区和琥珀镇的支持下，完成市级乡村建设示范村项目——人居环境改造，投入资金100万元，对村庄排水管网进行提升改造，对危险地段护坡进行修砌，村内基础设施得到进一步提升；引进教授工作室、政协委员工作室、专家学者实践基地，设置农民培训室，并邀请专家开展农业科技培训等活动，有效提升村民种植水平；中国农业大学乡村振兴研究院实验村、甘肃省农业科学院乡村特色产业振兴示范基地、北京大北农科技集团乡村振兴示范村、长安大学秦巴乡村人居环境研究所和美乡村建设示范村、甘肃农业大学乡村振兴示范基地、西安市乡村发展公益慈善基金会公益乡村示范村等相继挂牌，开展帮扶。

在国家不投入一分钱的情况下，财力有限，民力无限，发动群众，共建共享。由乡贤发动，公益组织资助一部分，村民集资一部分，乡贤捐赠一部分，企业和个人无偿服务一部分，四部分力量汇聚，共同助力乡村文化振兴。在此过程中，乡风文明显著提升，村民之间的关系更加融洽，村集体的凝聚力显著增强，具有典型案例意义。

7. 嘉种计划·大学生乡土实践夏令营

2021年7月，西安市乡村发展公益慈善基金会首先启动嘉种计划大学生乡土实践夏令营，作为嘉种计划的首发项目。7月15日-24日，由基金会、延安大学乡村发展研究院、共青团北京大学委员会联合发起的“嘉种计划·大学生乡土实践夏令营”在北京市海淀区柳林村弗莱农庄举办。来自北京大学12个院系的18名同学成为夏令营学员，历时10天，在柳林村集中食宿，集体体验乡村生产生活。夏令营融耕、读、研、学为一体，课程及活动内容丰富，包括户外团建、拓展训练、农事劳动、讲座课程、参观考察、案例授课、读书分享、课题研讨等。



户外团建的赛艇训练，是乡村发展基金会创始人大会主席王石先生特意为本期夏令营学员增设的课程，每天早上6:00-8:00在北京深潜稻香湖训练营进行，最后一天进行分队PK，磨练意志，培养团队精神。

拓展训练，通过真诚的交流、顺畅的沟通,有趣的活动，使学员更为融洽地融入集体。

农事劳动，学员们走到田间地头，亲身体会耕作与收获。

讲座课程,围绕乡村振兴的主题，让学员初步了解了传统农业、现代农业、未来农业、生态农业、三农问题、北京城郊农业农村现状、龙头农企的经营发展等知识。

参观考察,带领学员实地参观农业产业示范基地，了解多种模式下的农业产业生产经营情况。

案例教学，通过国际连线，学习探讨国外乡村振兴成功案例，开阔了学员的视野。

读书分享,集体研读《乡土中国》和《贫困的终结》，结合实践，启发思考。

课题研讨,全体学员做全班集体课题研讨；此外，分3个小组，选择与乡村振兴相关的课题，分组调研、探讨。并在结业典礼上进行研讨成果展示、汇报。

夏令营融耕、读、研、学为一体，课程及活动内容丰富，包括户外团建、拓展训练、农事劳动、讲座课程、参观考察、案例授课、读书分享、课题研讨等。

夏令营开营仪式通过搜狐视频、凤凰网心直播、益直播进行直播，其中搜狐视频直播热度超过60万。结业典礼通过搜狐视频、益直播进行直播，其中搜狐视频直播热度超过61万。新华社、人民网、新华网、中新网、中国教育电视台、科技日报、北京青年报、农民日报、大学生杂志、陕西省社会组织、美丽乡村、大白新闻等媒体报道了本次活动。

夏令营期间，学员的四个课题研究取得可喜成绩，受评委及媒体赞扬，其课题分别是：

班级课题成果：关于在大学开设乡村劳动实践课程的建议

俏朝阳小组：直播带货“山货变俏货”长久发展之道

农本小组：如果我是百万粉丝博主，我会如何助力柳林村成为“网红村”

弗莱发改委小组：弗莱农庄新业务发布会——弗莱农庄的商业模式创新

嘉种计划大学生乡土实践夏令营是一个让大学生有机会真实体验乡村生产生活的劳动实践课程，乡土实践夏令营的成功举办，吸引和推动了社会公众特别是青年学生关注乡村振兴、参与社会实践。

夏令营旨在通过体验影响思想，为乡村振兴事业的未来人才在大学阶段启蒙、播种，也为我国大学开设劳动实践课程进行探索和尝试，是乡村发展基金会打造都市驱动型乡村振兴模式的一项基础工程。

8.嘉种乡村运营支持计划-汝阳项目

该项目为乡村运营示范村建设提供策划、辅导与人才培养服务。旨在破解乡村建设容易运营难的瓶颈，梳理村庄需求和禀赋，挖掘、盘活村庄资源，通过数字化将乡村分散的资源、资产、人才等要素串联起来，重塑村集体、村民、市场主体之间的利益联结关系，激发村民参与乡村振兴的主动性和社会资本、人才下乡的积极性，促进村集体经济发展和群众稳定增收。



项目落地河南省汝阳县，采取整县培养模式，执行周期为一年，以为汝阳县探索出一条广泛试用的、行之有效的村民自组织与数字化整村运营模式，培养一批懂运营、善治理的人才队伍为目标。通过与专业的乡村运营团队合作，在汝阳县内确定试点村，并以试点村为样板，辐射普及培训村搭建村民自组织和整村运营体系，按照“都参与、共决策、自服务，同受益”和“小投入、微改造、自运营”的原则，帮助试点村制定村庄治理和运营规划，调动村民参与集体生产生活的积极性，盘活村集体和村民的闲置资产，因地制宜地发展新业态，塑造乡村集体新文化，打造可持续、高质量、内生发展的整村生产运营模式。在此基础上，项目将面向汝阳县所有乡村的村书记开展系统培训，不断提升汝阳全域乡村振兴人才队伍的集体素质和治理、运营能力，推广试点村项目经验，助推汝阳县乡村振兴工作的全面发展，最终形成一套乡村振兴汝阳方案，为国家乡村振兴战略的实施助力。

至今，项目共举办支书论坛7期，培养村级基层干部700余人次；辅导窑沟村开展乡村运营，策划、发起“窑篝之夜”、“邻里日”等系列特色活动10余场，参加人数超过3万人次，本地受益群众超过1万人；2024年累计实现运营收入796.96万元；洛阳市乡村振兴观摩团以及渭源县、房县、云梦县、登封市、平顶山市新华区、洛阳市孟津区等县（区）先后派团到汝阳研学参访，人数达180人；洛阳市委政研室发布了《关于汝阳县以数字化赋能乡村运营的调研报告》，并计划在全市推广

“汝阳模式”；2024年5月，《农民日报》派采访组赴洛阳专题调研并在5月22日头版头条发表专题报道《汝阳整县制试水乡村运营》。



三、影响力与荣誉

自启动以来，“嘉种计划”公益项目深耕乡村振兴人才培养领域，形成“四位一体”精准服务体系：面向乡村基层干部开展治理能力提升工程，为新型农业经营主体创业者提供产业孵化支持，联合高校构建青年人才社会实践平台，同时搭建城乡互动通道吸引社会公众深度参与。项目历时五年，已实现陕、甘、豫、蒙等5省8县（市）的战略布局，年均服务密度达2000人次，累计开发人才培养课程体系4套，形成典型服务案例5个。

项目成效显著体现在三个维度：直接培养乡村振兴带头人1.2万人次，其中42%的学员实现产业增收；通过组建在地志愿者组织，开展常态化帮扶等形式，惠及群众超50万人次，形成“培育一人、带动一村”的示范效应；获新华网、人民网等权威媒体报道73次，帮助农民增收超过1000万元。

2021年5月，嘉种计划·大学生乡村振兴夏令营公益项目在2021年“中国乡村振

兴人才论坛”案例征集活动中，入选“中国乡村人才振兴优秀案例”。

2023年1月8日，基金会荣获中国残疾人联合会指导，华夏时报社、中国残疾人事业新闻宣传促进会联合主办的2022（第二届）华夏公益论坛“2022年度十大华夏公益基金会”。

2023年12月15日，嘉种计划·察右中旗马铃薯现代农业技术实践营公益项目获澎湃新闻新闻社“2023年度责任践行乡村振兴”奖。

2024年6月，略阳乡村“她力量”女性成长实践营公益项目被陕西省民政厅评选为社会组织助力乡村振兴“优秀案例”。

2024年6月，基金会被陕西省民政厅评选为社会组织助力乡村振兴“优秀社会组织”。

2024年9月27日，嘉种计划·滑县现代农业技术实践营公益项目被中国社会工作联合会主办的第三届全国社会工作助力乡村振兴大会评为“2024年乡村人才振兴优秀案例”。

2024年12月17日，嘉种计划·滑县现代农业技术实践营公益项目获澎湃新闻新闻社“2024年度责任践行乡村振兴”奖。

2024年12月29日，嘉种计划·滑县现代农业技术实践营公益项目入选新华网“2024乡村振兴实践案例”。

西安市乡村发展公益慈善基金会

2025年1月