

西安市乡村发展公益慈善基金会

2023年度工作总结

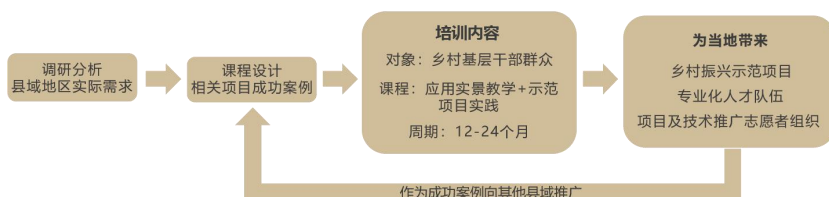
一、综述

2023年是西安市乡村发展公益慈善基金会发展历史上具有里程碑意义的一年，基金会完成了自执行公益项目体系建设，包括基金会与延安大学共同创立的乡村发展研究院的高端人才培养，即理论与政策研究、在职培训和硕士生培养；秘书处发起的乡村实践型人才培养，其一是乡村技术与创业人才培养，定位人群是乡村致富带头人，其二是乡村自组织与运营人才培养，定位人群是村支部书记。2023年基金会工作主题是“创新与探索”，基金会设计、打造了独具特色、社会需求度和认可度高的公益项目体系，并建设了一支能够担负该使命的优秀团队。

乡村振兴人才培养方向与定位



乡村振兴人才培养模式：嘉种计划



2023年，延安大学乡村发展研究院成绩斐然：

第一，理论与政策研究方面：考核并新设5个科研项目，资助金额合计50万元；2022年资助的项目优秀报告于2024年1月6日在《乡村发展延安论坛》上进行结题汇报；推进《中国乡村发展数据库》建设，共收集了陕西、河北、辽宁、浙江、江西、湖北、广东和四川等8个省、135个村、1565户相关数据并整理入库，为相关研究提供数据支持，该项目2023年10月已完成阶段性验收。2023年8月，研究院将明日地平线大讲堂的演讲稿整理编辑成册——《乡村振兴：探索与创新》，正式出版。

第二，在职培训方面：2023年7月“乡村振兴：理论与实践”陕西省选调生培训项目在陕西照金举行了成果汇报暨结业仪式。陕西省委组织部副部长李芳出席并对项目成效给予高度评价。陕西省各地级市2020年、2021年在村任职的选调生1058人，以线上线下相结合的方式参加学习，共提交个人学习体会1058余篇，调研与发展报告95份。

第三，硕士生培养方面：2023年招收学术型硕士研究生5名，目前，共有12名在校研究生。本学年，4位学生分别在核心期刊上发表了文章，2位学生获得全国大学生“三创”赛的特等奖；并组织学生与北大汇丰商学院学生联合开展社会实践，促进双方学生间的互动交流。

2023年，基金会在全国16个县（区）累计开展了16个公益项目，其中自执行项目13个，对外资助项目3个。项目累计开展105场活动，直接受益人数为线下5万人，线上150万人次；2023年12月15日，察右中旗马铃薯现代农业技术实践营公益项目荣获2023澎湃责任践行者年会“2023责任践行乡村振兴奖”；2023年1月8日，我基金会荣获2022（第二届）华夏公益论坛“2022年度十大华夏公益基金会”；2023年9月15日至17日，我基金会参加第十届中国公益慈善项目交流展示会，对机构情况、品牌项目等进行了展示与分享，慈展会期间参加了陕西省民政厅组织的第十届慈展会陕西参展单位现场交流座谈会，慈善事业促进和社会工作处处长孙海侠、一级调研员韦应盛到我机构展位参观并指导工作。

基金会自执行项目实施情况表

序号	项目	实施地	执行时间	活动场 次	受益 人数
1	“乡村振兴：理论与实践” 陕西省选调生培训项目	陕西省铜川市	1月1日-7月 11日	13	1158
2	科研项目	陕西省延安市	1月1日-12月 31日	5	60
3	硕士研究生培养	陕西省延安市	1月1日-12月 31日	/	12
4	察右中旗马铃薯现代农业技 术实践营	内蒙古自治区 察右中旗	4月1日-12月 31日	5	70
5	滑县小麦现代农业技术实践 营	河南省滑县	4月1日-12月 31日	7	120
6	察右后旗乡村治理与运实践 营	内蒙古自治区 察右后旗	1月1日-12月 31日	2	31
7	渭源乡村治理与建设实践营	甘肃省渭源县	1月1日-12月 31日	2	9700
8	天水高方村乡村文化振兴项 目	甘肃省天水市 麦积区	7月1日-12月 31日	4	800
9	略阳乡村“她力量”电商直 播实践营	陕西省略阳县	9月1日-12月 31日	10	112
10	汝阳县村民自组织与数字化 整村运营人才计划	河南省汝阳县	9月1日-12月 31日	9	3000
11	明日地平线通识课	陕西省西安市 陕西省延安市 四川省成都市 重庆市 河南省郑州市	1月1日-12月 31日	30	33794
12	明日地平线大讲堂	线上	1月1日-12月	29	150万

			31日		
13	中华慈善日&陕西慈善周西安市鄠邑区胡家庄“崇德向善温情永伴”关爱老年人公益活动	西安市鄠邑区	9月1-5日	1	120

基金会资助项目实施情况表

序号	项目	实施地	执行时间	活动场次	受益人数
1	中国乡村大讲堂	北京	1月1日-12月31日	3	600
2	星能冠军助学	甘肃省渭源县 陕西省绥德县 陕西省子洲县	1月1日-12月31日	3	3000
3	慕天乡村书院	陕西省韩城市	1月1日-12月31日	2	32827

品宣工作执行情况统计表

序号	平台	发布形式	发布数量	阅读量	备注
1	微信公众号	文章	112	38580	原创65篇
2	微博	文章	33	385972	原创28篇
3	视频号	视频	49	43930	原创46个

4	新闻媒体	文章+视频	33	-	官媒报道23次 业内主流媒体报道3次
---	------	-------	----	---	-----------------------

二、成绩与经验

（一）立足延安，服务陕西，面向全国，乡村发展研究院形成了独具特色的办学宗旨。

本基金会与延安大学于2019年9月共同发起成立乡村发展研究院，本基金会创始人、北京大学校务委员会副主任（原副校长）、汇丰商学院创院院长海闻担任院长，研究院主要开展理论与政策研究、硕士生培养和在职培训。2023年，研究院继续面向全国招标立项，开展实证研究，为政府决策提供借鉴和经验。2023年经过资格审核，研究院评审专家组从申报的35个项目中，最终评选出5个项目进行资助，金额合计50万元；2023年4月，对2022年资助的乡村创新创业、土地流转、乡村高质量发展等多个方向的6个科研项目进展情况进行了中期检查；2023年12月6日—7日，召开了2023年科研项目评审会，涉及2022年度和2023年度的11个项目，其中4个项目进行结题汇报，7个项目进行中期汇报。

延安大学乡村发展研究院2023年度产学研合作项目立项名单				
编号	项目名称	主要负责人	项目承担单位	资助经费（万元）
1	小农户与现代农业衔接背景下土地托管形成机制、实践效果与政策优化研究	张强强	北京大学	10
2	耕地细碎化对农户耕地抛荒的影响效应与治理优化	郑淋议	浙江大学	10
3	陕西“一村一品”特色产业补链强链研究	陈云桥	延安大学	10
4	延安市高素质农民培育路径研究——基于13个县（市、区）调研数据分析	张燕	延安大学	10
5	“数商兴农”下农产品电商与实体经济	田刚	江苏大学	10

融合发展的机制与策略研究			
--------------	--	--	--

推进《中国乡村发展数据库》建设。**2023**年该项目在河北、辽宁、浙江、江西、湖北、广东、四川和陕西等八个省份完成了**2022**年度乡村发展数据进行基础性调研的调研，共收集了**8**个省、**135**个村、**1565**户相关数据并整理入库，为相关研究提供数据支持，该项目**2023**年**10**月已完成阶段性验收。数据库的建立与完善，为从事乡村振兴研究的专家学者、管理干部和企事业单位提供了数据支撑。

本年度，研究院共招收学术型硕士研究生**5**名，至此，研究院已有**12**名在校研究生。为更好地保障研究生教育质量，研究院还制订了《延大乡村发展研究院硕士研究生指导教师管理办法》，细化了指导教师的工作要求。**2023**年，有**4**位学生分别在核心期刊上发表了文章，有**2**位学生获得全国大学生“三创”赛的特等奖。**2024**年推免**2**位研究生工作已完成。研究院学生自发成立了兴趣学习小组，不定期组织开展学术讨论，分享学习经验。**2023**年**7**月，乡村发展研究院与北京大学汇丰商学院联合开展《乡村振兴战略下延安红色文化产业的发展路径》《“数字技术+乡村振兴”助推共同富裕》两个实践主题调研，两校共**23**名研究生在陕西参加了为期**7**天的调研活动，通过深入乡村的实地调查，了解乡村情况，合作完成两个项目调研报告，并在实践中增进了解，碰撞思维火花。

2023年，研究院继续利用北京大学汇丰商学院的资源，为研究院培训师资。**2023**年北京大学汇丰商学院继续接收延安大学经济与管理学院王琳、刘玟利、侯泽宇**3**位老师先后进修或线上选修，支持延安大学乡村发展研究院和经管学院教师提高教学科研水平。为打造乡村振兴高水平科研团队，研究院与经管学院合作，整合校内资源，吸收**21**名相关专业教师，组建了“农业技术创新与生态文明研究”“农村产业发展与乡村振兴研究”“乡村振兴视域下的医疗卫生与人才发展战略研究”三个科研团队，组织开展研究工作。**2023**年**4**月孔繁敏教授专程前往延安大学，对研究院科研团队建设、科研项目申报等进行指导交流，给经管学院师生做学术报告。**2023**年**10**月-**11**月，革命老区农业农村现代化研究团队先后赴安塞区南沟村、宜川

县王湾村和延川县马家沟村进行实地调研，为延安市经济社会发展服务。

2023年7月11日，“乡村振兴：理论与实践”陕西省选调生培训项目在陕西照金举行了成果汇报暨结业仪式。该培训项目由陕西省委组织部主办，基金会和北大汇丰商学院与延安大学乡村发展研究院联合承办。陕西省各地级市2020年、2021年在村任职的选调生1058人，以线上线下相结合的方式聚焦“三农”工作。一年来，研究院与北大汇丰商学院，克服疫情等各种困难，开设了中国经济发展趋势、乡村振兴政策、农村创新创业、招商引资策略、媒体公关危机等领域的13门课程，学员提交个人学习体会1058余篇，调研与发展报告95份。结业仪式上12个优秀小组分别从乡村基本情况、目前主要问题、未来发展建议等方面汇报自己团队的调研成果，内容涉及非农产业、现代农业、农村电商、农村教育、农村医疗、人居环境等多个领域。由北京大学汇丰商学院和延安大学的教授组成的专家评审组，对相关问题与学员深入探讨，并评选出一、二、三等奖。学员的研究成果总体质量很高，一些报告已引起陕西省委组织部领导的重视。

（二）坚持既有项目迭代升级与新项目创新并举，形成风格鲜明的公益项目体系。

社会的痛点即是公益的起点，围绕乡村振兴中的痛点问题，打造出有助于解决问题并兼具竞争力和影响力的公益产品，是我们机构的生命线，是基金会2023年工作的重中之重。既有项目迭代升级方面，我们对明日地平线通识课的推广与合作模式进行了拓展创新，除了继续推进与各合作高校合作的线上通识课授课活动，新发起了“公益先锋教师支持计划”，首先尝试在西南及西北地区高校挖掘、发展青年骨干教师，将本机构的公益项目实践与高校教师已开设的“社会工作（公益服务）”专业类课程相结合，建立优秀案例库，共同开发、打造乡村振兴领域的公益服务课程，在大学生群体中，培养未来的乡村振兴及公益服务人才。目前，已与西安交大、四川大学、重庆大学等六所985（211）高校的6名青年教师建立了课程合作关系。六所高校共开设7门相关课程，选课学生达到269人。滑县和察右中旗的现代农业技

术实践营项目也升级到2.0版本，新增加了辅导学员成立现代农业技术推广与交流的在地志愿者组织的课程内容，把原目标计划中的由当地政府部门推广扩大为政府部门与在地志愿者组织合力推广，得到了政府和学员的积极响应和大力支持。

2023年也是基金会的新项目开发之年，在经过多轮多地学习、调研和试点，基金会执行的乡村振兴人才培养公益项目，逐步聚焦到面向乡村基层干部群众的实践型乡村技术、创业人才培养及乡村自组织与运营人才培养两个版块，发起了“村民自组织与数字化整村运营人才计划”以及“乡村‘她力量’电商直播实践营”两个创新项目。前者是针对当前乡村振兴领域普遍存在的“干部干、群众看”、“重外部输入、轻内生发展”的痛点问题，该项目开展乡村自组织与运营人才的培养，把村民组织动员起来，变“要我振兴”为“我要振兴”。村民自组织主要有村民合作经营型组织和公益服务型组织，通过数字化把村民组织起来，建立村集体、村民、市场主体之间的有效利益联结机制，按照“小投入、微改造、自运营”的原则，盘活村集体和农户的闲置资产，变成新业态的载体，因地制宜地打造村民受益、内生发展的可持续整村运营模式。该项目于2023年9月在洛阳市汝阳县启动，成效显著。乡村“她力量”实践营，依托地方党委政府及妇联、共青团等相关部门，以县域电商创业女性为培养对象，通过建立她讲堂、她组织、她平台、她基金，开展实用技能和女性个体全面发展培训，并辅导学员成立“她力量”电商公社自组织，在增加本地女性电商收入的同时，推广本县域特色产品和文旅产业。两个创新项目在2023年累计开展了18场活动，覆盖了58.8万人口，直接受益人数达3072人，获得了来自县委县政府、村民及合作伙伴的高度认可和赞扬。

（三）坚持效益优先原则，充分撬动可利用资源，实现“少投入，高产出”。

基金会始终坚持效益优先原则，持续优化、提升项目管理流程和项目执行的方法技巧。具体做法上，紧紧围绕公益项目的产出目标，设计、精选重点培训内容和流程，规避形式主义和低效无用环节，优先选择公益合作替代有偿服务，低成本甚至无成本引导、调动各方资源开展合作慈善，同时严格实行成本控制和投入产出评

估，实现了“少投入，高产出”的效果。以察右中旗马铃薯现代农业技术实践营项目为例，围绕如何全面提升学员的实际技能，项目组广泛联系、协调中化、先正达、国际马铃薯亚太中心、希森马铃薯博物馆、极星农业、新发地四季顺鑫净菜产业园等众多机构以合作公益的方式参与，开展了5场内容丰富全面、实践指导性强的培训活动，为察右中旗培训了70名现代农业专业技术人才，其中15名骨干学员按照导师指导，2023年采用新技术种植，增产超过329万公斤，增收超过526万元，项目成果得到察右中旗旗委政府的高度重视和认可。2023年12月，该项目在澎湃新闻主办的责任践行者年会上荣获“2023年度责任践行乡村振兴”奖。

在河南省汝阳县开展的村民自组织与数字化整村运营项目，10月21日-23日，基金会牵头在示范村东保村策划开展了“爱在金秋，情暖重阳”九九重阳节系列活动，项目组充分调动汝阳当地各类企业及社会组织达6家，这些机构全程为活动提供了所需的物资及技术支持，覆盖了所有的活动成本。通过与各方的深入合作及资源共享，基金会的项目实施成效及传播效果得到显著提升，也带动更多社会力量参与到公益事业中，不仅以实践示范的方式指导学员如何开展公益慈善活动，还激发了本地社会各界的公益热情，形成了良好的社会效应。

2023年7月，基金会捐助资金80万元（联合创始人李铁先生定向捐赠），联合中国农业大学、长安大学，在甘肃省天水市麦积区琥珀镇高方村开展乡村振兴公益项目。随着项目的开展，公益理念在高方村得到传播，群众公益精神逐渐焕发，推动了村民共建村庄的热情。他们不仅出工出力、捐款捐物、建言献策、链接资源，共同支持家乡文化广场建设，还自发成立了志愿服务队伍，积极参与工程建设和村庄相关事务，村庄治理水平得到明显提升。社会各界的爱心人士和机构也积极支持项目开展。截至2023年11月15日，高方村共收到来自336名村民、爱心人士和3家机构的捐款，共计758700元。在国家不投入一分钱的情况下，财力有限，民力无限，发动群众，共建共享。由乡贤发动，公益组织资助一部分，村民集资一部分，乡贤捐赠一部分，企业和个人无偿服务一部分，四部分力量汇聚，共同助力乡村文化振兴。在此过程中，乡风文明显著提升，村民之间的关系更加融洽，村集

体的凝聚力显著增强，具有典型案例意义。

自2023年下半年始，我基金会与慕天公益开展合作，在陕西省韩城市的乡村开展慕天讲坛、慕天捐书、慕天书院等公益行动，共同助力乡村人才振兴。其中，我基金会负责设计构造，慕天公益负责募资与执行。在陕西省韩城市芝阳镇举办2场乡村小学慕天讲坛，邀请荣华控股企业集团副总裁杨竣、韩城文旅协会会长常永刚作为分享嘉宾出席，影响全校学生239人；累计向韩城市42所学校捐赠新书28588册，覆盖全市学生28588人，二手书捐赠已全面覆盖韩城市乡村学校，覆盖学生4000人，累计为23所学校输送21405册，全年捐书累计捐赠49993册；在芝川镇建立主题式公共阅读空间，已收录主题新书约2000册，二手童书3000册，累计约5000册；推出流动书摊进校园活动，促进该市乡村学校形成倡导阅读、重视阅读的氛围，帮助当地青少年产生阅读的兴趣，并且逐步养成看书的习惯，通过阅读重新建立价值观。

（四）项目传播策略优化，基金会影响力进一步提升。

2023年，基金会对项目传播策略进行了调整优化，通过制定全面的品牌传播计划，开发及利用多种传播渠道，制作高质量宣传物料，加强与官方及各地方媒体的合作，举办品牌传播活动及监测评估品牌传播效果等有效措施，实现了项目传播深度及广度的拓展。一系列有效的宣传策略，成功提升了基金会在业内和社会各界的影响力。

三、问题与不足

在项目筹资方面成效不高。当前，基金会仍面临项目筹资策略不够明确有效的问题，对于资方需求和行业规律了解不充分，欠缺切实可行的筹资方案。这导致基金会在筹资过程中效率不高，无法吸引到足够的资金支持。其次，基金会对于充分利用各种筹资渠道和资源方面仍存在短板，导致无法有效地传递项目价值和潜力，以吸引到潜在捐赠人的关注和支持。为了提高项目筹资工作的成效，基金会将加强

筹资策略和执行力度。通过进行市场调研和分析，了解市场的需求和投资者的兴趣，制定出有针对性的筹资方案。同时，借助各种筹资渠道和资源，与投资者进行充分的沟通和交流，传递项目的价值和潜力。